抗戰日報

第四九七號

編輯部：山西興縣郵局轉
營業部：山西興縣城北關

每逢星期二、四、六出版
定價每份五角每月六元五角

本報啟事

本期刊登分局調查研究室整理的『窰頭組織變工的過程及其經驗』一文，特增出兩版，請注意。

特約通訊員同志們

請把你們所在的機關、部隊、學校出刊的生產報按期惠贈本報兩份，以便參考研究。專此致以

敬禮

採訪通訊部

五月十七日

靜寧軍民新勝利

打進南溝口　奪回糧食四百多石

偽自衛團長以下十五名攜械反正

（靜寧訊）自上月十四日石家莊敵偽撤退後，沿汾河大川只有距靜寧四十里的南溝口這個突出的據點了。這裏的敵人，時常外出，搶奪耕牛，破壞春耕。我逐步圍困南溝口敵偽的軍民，爲保衛春耕，打擊敵人，先後有××個村莊都組織起了勞力與武力結合的五助變工組。首先組織變工五助組的某某×行政村，是在農會發動領導下組織起來的。他們用變工節省下的人工，抽出民兵進行游擊活動，羣衆亦從變工中抽出人力與民兵共同戰鬥。該×行政村，共組織了××個民兵小隊，每天輪流抽出×個小隊配合我游擊隊，圍困敵人。四月初，有敵偽廿餘人搶走羣衆耕牛廿多頭，被我民兵追趕到南溝口，把牛全部搶奪同來。不久，外出窺擾的敵偽十數人，又被我游擊隊民兵打擊，死傷自衛團員一名、偽軍三名，羣衆沒受一絲損失。此後民兵漸漸由四面八方進一步向據點，從四月以來，我軍民先後將據點周圍圍牆徹底破壞，在碉堡周圍埋上炸彈，不斷用土炮襲擊敵人，並日夜不停地在碉堡周圍監視與射擊出堡的敵人，使敵偽吃水與大小便都非常困難。在這種嚴重形勢下，據點的全部敵兵於十六日下午六時，將大炮台上（駐敵兵）迫擊炮一門，輕機槍一挺、擲彈筒一個一齊帶走，退回城內。偽區村公所人員亦大部遣回城內或逃亡，只留下三十幾個偽軍給鬼子把守據點和糧食。民兵得到這個消息後，即集中了附近的×百多個民兵，連同趙岡高的民兵一齊配合游擊隊圍困襲擊敵人，數次撲入據點，雨天也不停止活動。接連進攻了五晝夜，終於二十六日晚打開了南溝口據點。封鎖在碉堡內的偽軍嚇得動也不敢動。早已準備好繩繳、口袋前來取糧的成百成千的羣衆，立即蜂擁而進，遂將搶了兩天一夜的糧食，共搶回四百多石。敵人從去年即不斷搶奪得來的糧食，已被奪回重新分配給了貧苦無食的農民。在此勝利後，民兵與羣衆對敵鬥爭與生產的熱情是更加高漲了。在我勝利圍困的威脅與宣傳的影響下，偽自衛團動搖了，二十八日，有一個偽自衛團長和十四個團員反正，帶着嶄新的三支三八式、五支捷克式、兩支馬槍，五百發子彈，向我投誠。沿途民衆及我游擊大隊都會開會歡迎他們。他們含淚說：「我們感激八路軍使我們重生，我們又回到祖國的懷抱了。」對南溝口敵據點，我軍民仍加緊圍困中。

賈挨碰村總結一期開荒工作

二次發動互濟鞏固變工

結算最近變工賬目，規定民兵活動計工辦法，並決定了二期開荒計劃

（興縣訊）一等勞動英雄賈挨碰村已種完棉花。現正熱烈翻荒。第一期計劃開荒三十七垧半，在穀雨前已完成六十四垧半，超過原計劃約有一倍。四月二十六日，賈挨碰又佈置了翻穀地和第二期開地　提出完成計劃的四種辦法：一、各家原計劃種糜黍的荒地，趕地濕變着改種穀子、紅豆。二、提出「牛加草料，人要早起」的口號，不回來吃午飯，帶窩窩頭到地裏吃。三、各小組找大塊荒地集體開翻，將來按工分糧。四、翻穀地時，各組除跟牛的人外，其餘的勞動力集體變工掏荒。經過討論後，全村計劃在小滿前要完成荒地一百〇三垧半。第一組因開荒信心不高，每日上地遲，回來早，兩頭大犍牛一天才耕三垧地，各組一致提出批評和挑戰，於是，掀起了熱烈的競賽，激發了每個組爭取優勝的信心。第一組在第二天很早上地，回來很晚，一天就翻了熟地五垧，又派人專掏荒地。五六兩組原計劃在第二期開荒四垧，第三期開荒三十垧，現在爲了趕地濕在小滿前要開完十六垧半，將第三期計劃種糜黍的荒地改種了穀子紅豆。鄰居李二科原不想開荒，現要翻荒一垧，就是八十多歲的老人趙其根也開過了兩塊荒地，現在還每日背着山藥種籽在村周圍找零塊荒地，臨冲隨種。在開荒中，有十戶貧苦農民工人參加。

當各組開會討論開荒時，有八戶貧苦農民和工人以及已經轉變過來的二戶二大流提出口糧困難，賈挨碰耐心的動員了幹部與羣衆，號召大家再以互助友愛的精神來幫助解決。當即有代表康永寧提出借給張變新山藥六十斤，賈侯小穀子一斗，全村羣衆你三斗他二斗，甚至貧農曲拖生也拿出黑豆一斗幫助王清成，總共有二十四戶人家拿出粗糧二石六斗三升（小石），山藥一百七十七斤，十戶貧苦農民工人，得到口糧的幫助後都歡天喜地的安心掏着荒地。

（又訊）勞動英雄賈挨碰村最近開了一次結算自出牛到穀雨這一時期的變工賬目會議，全村共耕過五百六十五垧地，化人工七百四十一個，牛工三百九十八個，比不變工省了人工二百五十九個，牛工一百二十二個半，並且稍帶做了許多事情，如賀占明擔石修窰，就省了十七個人工。會議上大家又討論了勞力與武力結合的具體辦法如下：一、爲了保護羣衆安心生產，在自衛隊員中選出勇敢積極的人，戰時協助民兵負責偵察、警戒掩護羣衆生產之責。二、民兵在戰時活動，羣衆給民兵種地。計工問題規定：偵察——往返四十里給變工一個，因敵情流動時間長，按實際情形給幫工。警戒——戰時民兵白天放哨一天，羣衆給頂一個工，夜間是春、夏、秋時頂一個工，冬季因天冷夜長給頂一個半工。三、羣衆給民兵搬家，供給柴水，也要酌情形評議頂工。四、羣衆對民兵的莊稼要同自己一樣的按時耕種、鋤耬、收割。

社論

目前在生產領導上應抓緊進行的幾項工作

現在組織領導羣衆春耕開荒和下種的工作，有些地區大體上已將要結束了。下種以後到雨季突擊鋤草之前的這個期間，一般說來在農作上是比較並不怎麼太忙的時期。那麼在這一時期中，各級政府、黨和羣衆團體在對羣衆生產的領導上，應該抓緊進行些什麼工作呢？我們認爲：

第一、要認眞檢查並改進羣衆的勞動互助組織——首先須由縣區幹部親自動手，以行政村爲中心召開村幹部和變工隊（組）長會議，檢查春耕期間羣衆勞動互助組織的實際情形，特別要選擇某些成績最好或最壞的變工組織來進行檢討。表揚某些模範的變工組織，指出其成績特點，說明其所以獲得這些成績的各種原因；批評某些特別壞的變工組織，指出其所以失敗的諸種原因並討論出今後改進的方針辦法。鋤草時期的變工由於性質上的不同，可能有某些必要的變動；有的是可以一直繼續下去的，有的必須就原有基礎加以擴大或合併；有的則須另行組成，特別必須把鋤草時所空出畜工和人工，設法合組爲各種運輸隊或扎工隊，進行出外攬腳攬工賺錢，其收入仍歸變工隊共同分配。在組織變工上一定要照顧農民原有習慣，一切以自願結合爲原則，反對任何強制命令，糾正一切登記名冊的形式主義作法。在檢查這一個區的時候，其他區上可派代表來參加，檢查這一行政村的時候，其他行政村也要派代表來參加，要其好發揮此種會議上的教育與示範作用，務必使所有參加會議的幹部和變工隊長，都能由這些具體事例中從思想上領會和認識到勞動互助的好處及其偉大的政治意義。當此一行政村檢查完畢，區村幹部即可據以檢查其他村的工作，縣級幹部即可轉移去檢查其他區的工作，使各地勞動互助組織在質量與數量均能有新的改進與發展。惟在領導上必須有中心的進行這一工作，應着重於培養模範村和模範的變工組織，幫助與提高原有的勞動英雄，發現與培養新的勞動英雄，以實際範例去推動其他。企圖一下子把所有落後羣衆都組織起來，或想把一切村莊都變成模範村的主觀主義想法是一定行不通的。

第二、發動互相參觀和檢查生產計劃——應利用農閑的間隙，發動村與村組與組間的互相參觀訪問；特別是參觀訪問模範村的各種變工制度辦法，合作社和婦紡小組，民兵和運輸隊以及其他文化（小學、夜校、讀報組）衛生設施，推動其他村莊也照模改進與實行起來。在參觀訪問的同時，應提倡村與村間的互相檢查彼此生產計劃的執行程度以及改進二大流等等工作。各村的農戶生產計劃除由區村幹部經常督促檢查外，還可以發動戶與戶間的相互檢查競賽；看誰家的生產計劃完成超過的更多一些。

第三、解決貧苦農民困難與提倡清潔衛生運動——夏鋤期間正是所謂「青黃不接」的季節，好多貧苦農民將要發生缺乏口糧的困苦，所以如何適當的解決貧苦農民的困難，將是這一時期的一件重要工作。在夏季以前政府將發放一批「青苗貸款」，如何將此項貸款發到眞正貧苦農民手中，而不爲某些惡霸分子所中飽，也應預先加以[illegible]。不過單純依靠「青苗貸款」還不能完全解決貧苦農民的問題，故除發放青貸以外，還要很好組織與發動羣衆中間的互借互濟運動；勸富濟貧，勸有濟無，發揚友愛互助精神，作到使貧苦農民不致因缺乏口糧而影響到他自己的生產計劃。同時因爲夏天到了，瘟疫和疾病將威脅到每一個羣衆，所以爲了公衆衛生和大家的安全福利起見，在羣衆中廣泛提倡清潔衛生運動是萬分必要的。村中的糞堆也大都送到田地裏去了，應即動員埋藏糞底與清理廁所；街道院落和窰洞裏均應加以掃除，勸說羣衆利用農閑拆洗衣被，清除蚤蝨，修補屋漏等等。凡有機關部隊駐在的村莊，機關部隊應更多地負責，很好的協同羣衆進行清潔衛生運動。

以上幾項工作是一般地提出來的，各地區應按其實際需要出發，各應有其不同的重點和特殊的問題。開會時間不可太長，形式上更力求簡單樸素，其目的在於發現問題解決問題，有什麼問題就着重解決什麼問題，切忌「無的放矢」逐條宣讀討論。一定要在不太防礙羣衆生產的前提下，進行以上工作；勿求表面熱鬧，要更其重視這些工作本身的實際組織和教育意義；不要一般化，必須要創造出一些新的和眞正名符其實的勞武結合的模範村，以及模範的勞動互助組織出來。

× × × ×

興縣橫成、神府賀家川
羣衆創辦開荒合作社
解決貧苦農民困難收益按工分配

（興縣訊）橫成村羣衆創辦了一個開荒合作社。該村兩個變工小組，在清明節時，向村主任代表、農會幹事提出意見，願意集體開荒。當天下雨，就召開全村村民家長會議，進行討論，有十八戶人家當場報名參加，已開過二十七垧荒地。當檢討計工時，幹部們提出爲了備荒，做到耕三餘一，創辦開荒合作社；大家都同意，說這是個好辦法。他們就分別去發展社員，結果全村五十三戶有四十戶參加，二十六條耕牛，參加了二十一條，由社員大會決定開荒一百九十畝，可產糧一百石。開荒合作社的組織辦法是：一、開荒：按牛力大小編成小組，大塊荒地劃分開去開，人力分配按草根多少，一部份人鋤草根，其餘的人組織成開荒突擊組攔荒，等牛快把當天計劃的地耕完時，大家就集體打土圪墶，完了回家。二、計工：牛耕一垧荒地算五個工，多開多算工；人分三種計工：全工、半工、三分之二工，按當時工資高低計算成本幣入股。三、入股：股金規定三百元爲一股，按春夏秋三季入工折成本幣再合成股。四、分紅：秋後地上打的食糧，百分之八十爲社員紅利，百分之二十爲合作社公益金，其三分之二爲社員紅利，三分之一爲獎勵金，獎給模範社員。五、公益金的管理辦法：（一）公益金要經過社員大會批准、理事會通過才得借出；（二）借糧時規定爲每年四五月青黃不接時，秋後不借出，借種籽在下種前借出；（三）社員借糧一斗加利一升（種籽不付利），非社員借糧一斗加利三升；（四）豐年借糧本利還清，歉年還本欠利，荒年本利緩交，等年成好時交還；（五）不務正業的，如抽烟、耍賭，不生產的不借給。社內有五個理事，分任主任、經理、開荒隊長、保管和會計。

（神府訊）在春耕運動深入開展中，直屬鄉賀家川村創辦了開荒合作社，採取集體勞動的辦法，開出的荒地歸公共所有，打下的糧食則按每人參加的勞動多少分利。這無論在計劃性、組織性、生產速度上，都比一般的普通變工隊前進了一步。開荒合作社在鄉抗聯主任李又彬同志親身率領下，在春雨初晴地面濕潤時，就集體上山開荒，在四月二十五、二十六兩天，已開了石坡荒地二十四畝。開荒中，大家有說有唱，集體休息時，就抽空唸報。大家生產情緒很高，一致努力要爭取做全縣的模範開荒隊。

嵐縣 兩個模範村幹部組織全村參加變工

（嵐縣訊）（某行政村村長×××和農會秘書×××以自己的模範行動，推動了羣衆的變工。他們最初動員羣衆組織變工互助時，村內羣衆雖然「結合」起來了，但還是自己顧自己，不在一起動彈。有些人認爲號召生產變工，一年都有一次，到春天公家動員一次，大家應付一下就算事了。有的富農還認爲變工互助是想從他們身上找便宜，如劉鳳榮說：「要變工也可以，我有兩條大牛，誰家的牛趕上我的牛，我就和誰變。」村長和農會秘書看到只是形式上組織起來了，還是空的。於是經過一番研究，決定自己先來變工，再來推動全村。先從自己鄰居做起，動員說服了兩個生產積極份子，貧農楊振林和中農王金柱同意變了。又由楊振林說好一家王喜仁，王金柱幫助他的親戚——二流子史堂明解決了生產中的困難以後，史堂明也參加了，這樣就鬧起來了。他們開始在一起送糞，做了六天，全勞動力五個，半勞動力兩個，共送了二十五垧地的糞，割野草一千一百二十斤，掏糞圈四個，結算節省人工、牛工五十六個，使參加變工的人都深深感到變工互助的好處，決心要變下去。第二天村長召集變工組開會時，又召集全自然村的老百姓來參加。把這個組因變工互助省工的情形向羣衆宣佈了，詳細說明變工的好處，變工組的人也都說了變工的好處，又請來參加的人說話，經過這樣實際的教育，到會的人都感動了。第二日，便有兩個組變起來了，接着一組一組都變起來了。村長和農會秘書把自己的這個組鞏固後，他們又分別參加到其他組裏去變工，輪組參加變工，領導生產，進行教育，解決各組的困難，使所有的變工組都鞏固了。現在全自然村四十六戶全都參加變工互助，共八個組，兩個小隊，已打了四個月的柴，糞大部送完。各家都按節令種上了地，計劃開荒一百五十垧（生荒佔三分之一），現已開了一半。

生產簡訊

△神府七區政民機關工作人員從四月七日開始，一禮拜就開了生荒三十畝。在開荒中大家從早飯後一直掏到下午。在區上機關開荒的影響下，附近馬家溝、鄧家溝兩村的羣衆也爭着掏荒地，不幾天工夫，兩個村就開了荒地六十多畝。

離石某村羣衆 成立打壩合作社
八百個人工可修成二百畝平地

（離石訊）三區某村羣衆，組織打壩合作社，集體勞動，按工資地價作股，將來收得糧食按股分配。這村有一條一里多長的大溝，現在只有坡地四十五畝，打成壩後可增加平地二百畝。這是一件大工程，共需八百個人工。該村抗聯主任劉福亮同志，去年看到勞動英雄張智林發動農民集體打壩，成績很好，今年參加了縣上生產動員會回來，就決心發動羣衆打壩。他先在農會動員，當時就有三十七個人參加（內中農三人、貧農三十四人），包括幹部六人、民兵九人），公選劉福亮同志當正主任，劉毓英當副主任。編成三個組，每組又選出正副組長各一人。正副主任兼總務股，負責全盤的領導和計劃。這村有正組長三人兼事務股，管理糧食、記工、督促大家勞動。副組長兼借貸股，負責借打壩用的一切工具。以人作股，除每天勞動外，每股計工卅天，每天工資二百四十元，按三分來計算，每分八十元，每天打一次記工一分（因爲有些煤工只下午回來能打一次，有些早上還要鋤地和幹別的營生）。打一天記三分，勞動力差的每天作兩分。地主的地按地價作股或者出讓給打壩合作社。壩打好後，大家合作經營，按股分糧。參加打壩的有三十四戶貧農需要貸糧，由各組分別討論，決定：多的貸二斗，少的貸五升，共貸糧一石八斗。一切籌備組織好後，四月四日正式開始動工，當天大家集體吃了一頓飯，縣抗聯主任和村長都參加講了話，大家情緒很高，都說：「這一下咱們可有地種了，也有糧吃了，將來是黃牛耕、黑牛種，打下糧食囤子圓，沒什麼到這裏來吧！」目前壩已快打成，大家正加緊突擊着。

這次打壩工作，有如下的成績：一、給貧苦羣衆解決了困難，團結與教育了羣衆。調劑得煤窖工人也能打壩，二流子也參加了打壩，使大家都有地種，這樣大家都從親身經驗中了解到現在的勞動是爲自己，政府真正是爲人民的；因此開會時都敢說話了。又因組織起來變工互助，才能打壩使大家都有地種，大家也了解了集體力量的偉大，自私心理也漸漸克服了。吃飯貸糧中大家都沒有什麼閒話。二、發展了生產。打壩合作社增加平地二百畝，影響本村有地的二十戶，也自己打起壩來，擴大生產。

三專署開荒隊 以驢工變羣衆牛工雙方稱便

（三分區訊）三專署開荒隊在某村開荒，用驢子耕地沒有牛耕的多，反而把驢子受的不肯吃；村中羣衆則需要食鹽等物品沒有牲口馱。於是他們就和羣衆變工，他們到八堡用驢子馱一次鹽（來回需要四五天）變羣衆牛工三個。這樣，地也耕的多，羣衆食鹽困難也能得到解決了。

寧武縣級政民機關 開荒技術提高超過計劃二倍

（寧武訊）縣級政民機關在十天內（二十把钁頭）就開生荒九十畝、熟荒十畝，超過了原計劃二倍。開始開荒時，有些同志不會開，钁頭抓不緊，掏根草根又多，累得滿頭大汗，手也打起泡，以後經過有開荒經驗的鄧同志一個一個教大家開地的要訣：「後手握緊放低，前手活些便於上下活動，防止林稜剩手，刨時要把根甃刨斷，土要翻過，春荒有四寸深就好，深了翻出生土涼土，苗子不旺。」大家都照着他的話很快的也成了開荒的熟手，他們每天晚上，都開生產小組會，檢討一天開荒情形。在檢討中，發現了身體好、技術高的同志編在一塊，可以開的多，身體弱技術差的同志可以編在一塊，兩人用一把钁頭輪流開。記工以實在開地的多少來計算，開的多的，就多記小時，這樣每個人都盡力開，技術也提高得快。另外在開荒中，生活也大大改善，豆腐粉條不斷的吃，每人每禮拜還能吃兩個雞蛋（自己的雞下的），對大家生產情緒和體力的保持，都有幫助。

神府賀家川的開荒合作社

曉晨

（一）

在春耕中，賀家川許多羣衆，特別是轉變中的二流子，以及退伍軍人、移難民、勤勞農民，都感到土地缺乏，不夠耕種。爲了擴大耕地，解決這些人的土地要求，實行集體改造二流子，村鄉幹部四處找尋荒地，結果在大不溝找得石坡荒地幾十垧。荒地是找到了，但要進行這一工作，就非把大家組織起來不可，不然，叫二流子和缺乏生產基礎的退伍軍人、移難民單獨去開，是很困難的。後來按家徵求意見，又在缺乏土地的農民會議上討論，大家一致同意集體開荒。當即報名的有七個二流子、三個民兵、一個移民、一個退伍軍人、殘廢二人、勤勞農民四人、村鄉幹部二人，內有富裕中農一家、中農三家，其餘全是貧農。除了鄉抗聯主任爲了領導關係而參加外，其餘十九家，不是少地，便是根本沒有地的。雖然他們之間生活上有些差別，但在擴大耕地上，幫助改造二流子上，相互合作上，要求都是一致的。因此在「開荒合作」的口號下，團結起來。在會上，二十個人共劃分三個小隊，編成開荒合作大隊，選出鄉抗聯主任李文彬爲總負責人，退伍軍人楊換章做生產大隊長，賀福生做副大隊長，訂名爲「賀家川開荒合作社」。

（二）

開荒合作社，在組織領導與內部制度方面規定：集體勞動開出的荒地所有權歸公共所有，而土地收穫物則按每人勞動多少，按工分取收益，歸每個參加勞動者私有。如果合作社解散，按每個勞動者出工多少分給土地。但大家都說：「地是大家開的，這是屬於咱們大家自己的，今年合作，明年再合作。」

開荒合作社又自動議定人人必需遵守的勞動規則：一、服從指揮。二、開荒不能遲到早息。三、勞動中如有偷懶調皮，除受批評外，罰一工頂半工。四、耕作行動一致，說掏就掏，說鋤就鋤，不能因個人生產妨礙集體勞動。五、愛護工具，集體保護莊稼，防止偷盜。

爲了行動迅速一致，實行集體吃飯，指定專人，每天做飯送飯，晚上因沒窯洞，各人回各家睡覺，吃自家的飯。天不大亮，即由隊長集合上山開荒，直到天晚才回來。全隊訂一總賬本，按勞動日天天記工，秋收後，除開支外按工多少分取收益。在過年過節或秋收結束時，合作社所有人爲了聯歡，集體吃糕吃麵一二次。開荒中所刨閒的柴草，除合作社燒用外，有剩餘時賣錢或供各隊員自用。

參加開荒合作的各隊員，除參加集體開荒，合力經營外，各人還有自家的土地，爲了照顧各家的生活和生產，規定每五天中集體開荒兩天，自耕自作三天，在這三天中，各合作隊員間，可靈活組織變工小組，保證不因集體開荒而荒蕪每家原有的土地，做到裏外兼顧。

（三）

開荒合作社成立後第三天，恰好下了春雨，他們趁雨後地濕，在四月二十五日即集體上山開荒。大家按小隊展開競賽，隊長領頭在前，隊員蜂湧趕上，在強度勞動下，大家手都打起血泡，但毫無疲倦神色。就連平常吸烟怕動彈的二流子賀萬堂，開荒速度也不落人後。在兩天中，已開了二十五畝荒地，使大家深深體驗到集體勞動的好處。按一般標準，開石坡荒，最強的勞動每人每天頂多開四分，但集體開荒，剛開始每天每人平均就開六分多，以前沒有組織時，一遇趕集大家便浪蕩在集市上，自組織起來後，即是趕集日，大家也集體開荒去。他們說：「大夥兒合作開荒勁氣大，不熬不乏，掏的又快又深，一個人能作一個半人的活。」二流子們也說：「合作開荒實在好，共產黨這樣下決心幫助咱，咱不趕緊改造，還等甚了！」

當大家看見在集體勞動下，把石坡荒變成肥沃良田時，信心就更高了。四月二十七日合作隊部會議上，決定再擴大開荒合作組織，又訂出開荒九十畝的計劃。種穀三十畝，粟蜀三十畝，山藥三十畝，所需種籽由大家統一解決。爲了提高質量，實行深耕細作，先後掏翻二次，因荒地草少，一般鋤二次到三次，做到及時播種、收割。據大家估計：在平常年成下，九十畝荒地最少可收粟穀十三石，山藥一萬八千斤，每人可分得一石到一石五斗食糧。

起來！抗拒德寇，縮短戰爭！

蘇英美發表聯合聲明
號召匈羅保芬人民與德決裂

新華社莫斯科十三日電：蘇英美三國政府發表對德國附庸國—匈羅保芬的聯合聲明，原文如下：由於其領袖的致命政策，匈牙利人民正遭受被德國佔領的侮辱。羅馬尼亞仍在給其人民帶來腐爛的戰爭中，與納粹結合在一起。保加利亞與芬蘭政府使其國家聽命德國政策，且仍站在德國方面作戰。蘇英美政府認爲這些國家人民應該認識下列事實：（一）納粹附庸匈羅保芬儘管他們認識到納粹慘敗的不可避免，並想退出戰爭，但由於其目前政策與態度，正在實際上加強德國戰爭機構的力量。（二）這些國家仍能用退出戰爭和停止德國的不幸合作，及以一切可能方法抵抗納粹主義的勢力來縮短歐洲戰爭，減少它們自己最後的犧牲，與對盟國的勝利有所貢獻。（三）當這些國家不能逃脫參加納粹德國方面作戰的責任時，它們與德國合作繼續戰爭的時間愈長，則後果對它們就將愈悲慘，而課與他們的條件就愈嚴苛。（四）因此，這些國家現在必須決定，即當它們還來得及對盟國必然的勝利有所貢獻時，它們是否打算堅持它們目前反對盟國勝利的絕望與災難的政策。

真理報評論：
悉瓦斯托波爾的解放

新華社莫斯科十二日電：眞理報在評論悉瓦斯托波爾解放的社論中說：德軍想把克里米亞變成黑海的盜穴，永遠藏在那裏，甚至當整個聶伯河流域和奧德薩的德軍被逐出時，還不放棄克里米亞。德軍利用兩年多的充分時間，在克里米亞建立强固工事，週圍並建築所謂德國「壁壘」。但全世界看到了紅軍在三十四小時內粉碎彼萊科普地峽「不可攻破」的工事，德羅軍逃到悉瓦斯托波爾，想在那裏抵抗，可是不論什麼工事，都不能幫助他們。社論回溯一九四一年十月至一九四二年七月的悉瓦斯托波爾保衛戰，在史無前例的嚴重情況下，紅軍保衛該城二百五十天，牽制了德軍最精銳的陸空軍兵團，在二百五十天中，英勇保衛者消滅敵官兵三十萬名，擊毀大批坦克飛機大砲，破壞了德軍的「春季攻勢」。而兩年來，德國人按工程技術的最新發明，構築工事，用鋼骨水泥建起了三道防綫，把克里米亞軍隊集中到悉瓦斯托波爾，這一切都在三天內被打垮了。蘇軍英勇保衛該港至二百五十天，而德軍則不光榮地保衛了三天。眞理報說：克里米亞勝利的意義是很大的，蘇聯人民對他們的英勇將士引爲驕傲，整個德國則將沮喪地聞悉德軍已從悉港被趕出。至於對羅馬尼亞，這消息將作爲報復他們冒險罪行 的時間將至的信號，使他們戰慄起來。社論强調說：「攻破悉瓦斯托波爾德軍工事的警告事件，是重大事變前夕和對希特勒匪徒即將到臨的新打擊的預兆」，並說：當德國「不可攻破」的工事與大西洋壁壘和紅軍的大無畏精神忠勇堅決與天才相周旋時，它的眞實價值就揭露無遺了。

法國內抗戰團體統一領導
成立民族解放創始委員會
一致擁護戴高樂及民族解委會

新華社延安十一日電：倫敦訊，英國出版的法文報紙「法蘭西」報在二月十六日登載一個宣言，這宣言是法國國內抗戰團體的領袖們在一九四四年一月九日簽名發表的。全文如下：

一切戰鬥人士認爲達成法國抗戰的最大團結的時機已經到來了，爲了響應這個一致的願望，「法國抗戰保衛同盟」和MVR（戰鬥游擊解放）執行委員會的領導機關已經聯合成立了民族解放創始委員會，號召一切全國性的、各省的和各地方的團體加入這個委員會，並立刻在各地成立類似的委員會。

我們所通過了的並提供給大家的統一的基本原則是：

（一）統一領導；（二）形成行動委員會；（三）研究共同的政綱；（四）在各團體保持原狀的時候，發行一種共同表示意見的東西，特別是報紙。

目的如下：（一）立刻開展行動，並準備國家復活，以加緊對抗敵人及賣國賊的鬥爭，並使鬥爭的效力更大；（二）以印刷品爲工具，保衛法國及法帝國的利益；（三）今後組織抗戰部隊之目的是在建立第四共和國，組織一個公平的社會（編者按：法國自大革命後一七九二年國民會議宣佈共和政體，至一八〇四年拿破侖即帝位止，稱「第一共和國」時代；自一八四八年起至一八五二年拿破侖第三即帝位時止，稱「第二共和國」時代；自一八七〇年拿破侖第三被廢宣佈共和以後，稱「第三共和國」時代。又第二項中，謂法帝國，包括法國本部及其屬地）。

國內各民族解放團體決以全力擁護戴高樂將軍及民族解放委員會，各團體將在一個中央委員會的統轄之下工作。

意境盟軍全綫反攻
——英帝國總理會議一致同意：先打垮納粹，迅速結束太平洋戰爭

新華社那不勒斯十三日電：據官方宣佈，盟軍已於五月十一日晚，以猛烈砲火沿橫越意大利的全綫舉行反攻，其主力進攻是在喀辛諾與地中海之間，德軍抵抗甚烈。

新華社延安九日電：路透社訊，五月一日在英倫開幕的帝國總理會議已進入第二週。會議的一、二、三日爲討論西歐與太平洋的一般戰略問題，各總理對先打垮希特勒及迅速結束太平洋戰爭，已獲得一致的結論。紐總理弗萊塞於會後語記者：「德國失敗後，太平洋之戰就可縮短於一九四五年結束。」澳總理柯丁亦發表同一意見，並謂「必須在太平洋保持一定的最低限度的努力。」對於行將到來的攻歐計劃，各總理均加以詳細的討論，並有一致決定，在討論期間，停止一切外交酬酢，以免消息之洩露。

另訊：九日，盟機五千架以上先後起飛，對歐陸施行「全面空中攻勢」，猛炸納粹交通綫、前方機場和海岸防務，法比盧被炸目標計廿七處。十一日，盟機四千架以上再度廣泛襲歐。四月份內，美機在歐陸投彈五萬七千噸。自開戰以來，英美共擊落德意飛機二萬六千架。

洛陽近郊展開激戰
寇軍深入後方供應困難

據新華社延安電：豫境戰事重心仍在洛陽城郊。敵自渡過伊河竄抵龍門後，九日在空軍掩護下，向我數度猛撲，被我截阻。十日，敵經龍門街附近侵至關帝陵（洛陽南十里）附近。十一日晨，又以戰車爲前驅，繼續進撲，我擊毀敵坦克六輛。洛陽以東，敵沿鐵路綫向西壓迫，現正激戰于偃師附近，晉南垣曲一帶敵爲威脅洛陽我軍後路，[illegible]隴海綫[illegible]輪，九日晚山垣曲西南東灘河及白浪渡兩處強渡黃河，十一日侵至澠池東北和西北地區。又伊川以南和西南亦已發現敵傘兵。十日我空軍飛垣曲和黃河北岸各渡口攻擊敵渡河部隊；九日我空軍並曾在臨汝伊川龍門一帶轟炸敵車，在白沙擊毀敵坦克卡車十餘輛。由臨汝犯伊陽敵已竄抵城郊。犯魯山敵於九日侵陷縣城後，繼續西犯，竄至縣西六十里一帶地區。伏牛山麓、舞陽，葉縣一綫無大變化。犯平漢路敵，於八日侵陷遂平。九日晚南北兩路竄犯敵在駐馬店會合，平漢路戰事已告一結束。皖北方面，我軍擊退阜陽敵後，十日晚收復潁上城。敵機亦連日出動襲擾。八日，常德、桃源、沅陵一帶有敵機窺察。十日，敵機又襲四川梁山、萬縣。十一日，長沙三次遭敵機襲擊。竄犯豫境之敵侵入汝河流域和伏牛山脈後，已失去平原作戰的便利。由於敵軍深入，其後方供應維持困難，糧食常感不足。敵雖欲就地征發，但河南連年災荒，民無餘糧。且爲避免敵蹂躪，人民紛紛向西逃難，敵搶掠人力的企圖亦難實現。

孫夫人宋慶齡向美呼籲
反對反動派封鎖邊區

一月二十七日，美國「盟國勞動新聞」載「孫夫人呼籲美國工人援助撤消西北封鎖的鬥爭」云：中華民國創造者革命家孫夫人，今日請求美國工人，公佈他個人的願望，要求在日本戰綫後方，進行反法西斯鬥爭的人——中國游擊隊武裝的礦工和鐵路工人，應得到盟國援濟的武器和供應品的公平的一份。孫夫人在給美國工會人士的信中反對中國反動派封鎖中國游擊區，說：「美國工人表示他們關心中國抗戰利益的最佳方法，就是堅持要他們所生產的物品和他們所送出的禮物，應平均分配給每個積極抗日的力量，不論在何地區，而不抗日的軍隊則不分配。」孫夫人提出美國工人與中國抗戰有直接的利害關係，因爲「中國打得好一點，抗日戰爭就縮短一點，美國人生命損失就較少一點。」孫夫人又說：「中國抵抗得最強，是在人民最強的時候，在實行民主最受鼓勵，人民戰爭最不受限制的地方。這人民戰爭，是一個經濟落後配備較劣的國家能夠打敗一個配備較優的侵略者的唯一方法。當反動勢力公開投敵叛國或抑制人民或民意以便利敵人的時候，中國的抵抗便呈動搖。這就是美國工人與中國民主休戚相關的原因。中國人民守土的力量是強大的，有七年的抗戰可以證明，但中國的反動派和法西斯也甚強大，這由汪精衛及許多將領的叛國，由一部份國軍的被用來封鎖游擊區，由一些人仍然看私利比國家爲重，由農民的受壓迫及中國大多數的地方沒有眞正的工人運動，又得到證明。」美國工人可使用反對中國反動派正在準備中的、目的在於毀滅我們陣營內的一個民主地區的內戰威脅，來表示他們對中國民主的關心，這個民主地區，就是陝北及敵後各游擊根據地。在那些地區，工人運動受鼓勵，許多武裝的工人支隊正和游擊隊並肩作戰，讓我們把撤消（不許那些殺敵無數的受傷的游擊隊員得到救命的醫藥的援濟的）非人道的封鎖，作爲走向民主的進一步罷。

淮北
彭師奮戰四十分鐘收復小溪鎮據點
譚師三襲和巢近郊

據新華社華中電：自僞軍侵據淮北盱鳳嘉縣西境淮河東岸的小溪鎮（離五河城二十里）以後，不斷向我侵擾，當地羣衆視爲大患，民兵曾不斷圍困。四月二十八日夜，我新四軍彭師某部向該地猛攻，一舉衝入泥水四尺深的第一道外壕，砍斷鐵絲網，翻過圍牆，激戰四十分鐘，將敵全部殲滅，僞連長袁瑞生率部繳械投降，我當收復該鎮。附近民衆夜間聞捷，有千餘人趕來，一面運送傷員，一面平毀圍寨碉堡。此外，我彭師並對駐守淮陰的僞廿八師展開猛擊。二十八日夜強襲淮陰四的馬頭據點，沖鋒四次，激戰八小時，突破敵工事，俘僞一一〇團第二營營長[illegible]及副營長以下一四四人。同日，我另一部又襲擊武家墩，突進街心，將守敵兩個營全部打垮，並消滅其一部。我淮泗獨立團則出襲余圈。我張團一部亦猛攻[illegible]鎮，工事內僞軍哭叫呻吟。在我勝利影響下，該僞第二十團二營五連排長帶士兵四人攜械投誠，據說該師內部動搖，逃亡日衆。

另訊：我新四軍譚師和地方武裝連日攻襲巢縣和縣城近郊。三月二十九日奇襲巢縣城西南一里多地的司家山據點，三分鐘解決戰鬥，俘僞警巡官以下二十餘人。四月四日，和含某部冒大雨襲巢縣城東五里的巖村僞軍，十分鐘將全部僞軍繳械。和含警衛隊五日夜襲和縣城東一里的新洞口，我只消耗駁殼槍彈一發，即將僞水上警衛巡官以下十六名生俘，攻克該地。現巢縣敵僞十分害怕，夜間不許打槍[illegible]。

希游擊隊代表抵中東
即將與政府代表會晤

據新華社延安十日電：路透社開羅消息：希臘游擊隊代表若干人已抵中東，將與希臘新內閣總理和流亡政府其他政府代表會晤，藉以舉行國內游擊隊與流亡政府自開戰以來的第一次會議。會議不久即將在中東某秘密地點舉行。這是企圖彌縫希臘各政黨間意見，並羅致各黨代表組織希臘國民政府的首次嘗試。英外相艾登於十日在下院說：希臘內閣總理將與希各政黨和抗戰組織舉行會議，目的是爲了設立充分代表各愛國份子意見的國民政府。英政府希望希內閣總理將順利促成基礎鞏固的政治團結。下院對此十分歡迎。

羅斯福總統
提出巨額陸軍預算案

新華社華盛頓電：羅斯福於十日向國會提出近五百萬萬元的陸軍預算案，以爲自七月一日起一九四五財政年度內的陸軍經費。羅斯福要求國會撥新款一五、六七六、六五二、七零零美元，此外還有一九四四年撥款中未用去的款項約三百四十萬萬美元。同日，羅斯福保薦海次福爾斯特爾繼最近逝世的諾克斯任美海軍部長。

地雞蛋的故事

蘇和中

我們要把敵人的眼睛與耳朵盡可能的封住，使他變成瞎子與聾子，要把他的指揮員的心盡可能的弄得混亂些，使他變成瘋子，用以爭取自己的勝利。

——毛主席：「論持久戰」

（一）天羅地網

村裏的人們齊跑光了，僅只在街上剩下三兩個民兵，他們把需要偽裝的事情都辦妥後，很安閑的蹲着抽煙，聊天。

「狼來了！」山上的民兵吼起來。

在街上的民兵又檢查了一次路口上的水桶、扁担和宣傳品，就一溜烟似的跑上了山。

這天，是五月反「掃蕩」的一個晌午。

從村的東頭起，來了一隊——約莫二十來個敵人。一路上，他們嘻嘻哈哈，槍口上掛着搶來的、今春孵出的雞，滿是耀武揚威的神氣。他們走遍了村子，甚也找不見，只好自己搭起行軍鍋來，在村西頭的槐樹下殺雞，燒火做飯，這是無數次的經驗教訓他們的，否則，就得餓肚子。另分開的一股敵人，却進村裏到處挖窖，搶東西……。

「轟——」突然一聲，在村裏冒起一股黑溜溜的煙。

正在做飯的這堆敵人，慌慌張張的散開，大禍臨頭了，端起槍，瞄準村裏。有的就已經逃之夭夭了。

在村裏搶東西的敵人，也三三兩兩的，莫明其妙的亂跑，而村外的敵人照他們亂開槍，打倒了兩個，有的還直朝村外飛跑，還邊跑邊叫喚，但是，村外的敵人却沒聽見，因爲槍聲太大，就誤會（？）了。

這時，居然跑出一個未被打中的敵人，好像做夢似的叫：「他們要喝水，喝水的桶下，地雞蛋，地雞蛋的轟……」

山上的民兵放了兩槍，敵人一股勁的往回跑了，在這種情況之下，他們往往有一種極大的埋怨，埋怨自己的脚跑得太慢。

民兵跑下山來，先到街口上去看水桶下的地雷，只見血淋淋地躺着兩個「狼」和一個偽軍，朝西逃去的路上，還打死兩個偽軍，大伙說笑着，美美地飽吃了一頓敵人做的飯茶。

（二）上下夾攻

我們接到敵人到王家莊的消息後，民兵康耀炳自報奮勇的帶着步槍去村口引誘敵人。剛到廟上，離他五百來米的樹上，發現敵人的四個前哨兵。他想：「這可不能坐失良機。」接着朝敵人開了一槍，回頭就跑，敵人也就追，康耀炳跑過一條街，敵人也追過一條街，他跑進一條巷，敵人也追進一條巷，他忽東，敵人也忽東，他忽西，敵人也忽西　最後到了一個打麥場，敵人見無法可想，就開槍打，因爲敵人跑的氣喘汗流，心跳，手又抖，剛端起槍，還沒來得及瞄準就打響了，再加上康耀炳忽東忽西的亂跑，怎能打中呢!?

等敵人再推時，康耀炳早已爬上半截山的崗下。

敵人追推山溝，山溝的地雷轟的響開了。

•跑在最前面去追康耀炳的兩個敵人吃了地雞蛋。

埋伏在山上的民兵的手榴彈也飛下來了；在正要往回跑的兩個敵人面前開了花。

（三）亂亂假假

敵人剛離開牛家塢不到一里地，遇見一個敵哨兵站在路口上，告訴要通過的敵軍：

「這裏有地雞蛋的！」

在畫的圓圈內，塡有剛挖的新土，於是就由工兵來破壞，結果甚也沒有，只見幾塊破磚爛瓦埋在地裏，他們深信這決非什麼地雞蛋。這也是事實，吃地雞蛋而死或受傷的「皇軍」們，也決非是破磚爛瓦的作怪啊！

敵人大失所望，繼續前進。

走了不遠，又見一處新挖了凸凹的土，上面插着塊木牌，敵人又開始破壞，敵人這種不馬虎的精神是一貫的。一會，人也擠滿人，他們互相嘰嘰咕咕，大眼瞪小眼，指手畫脚，得意洋洋的樣子。

敵人又一次大失所望，只好再走吧！

僅只五里地，敵人却走了一點多鐘。

地雞蛋使敵人行軍的速度，減到和牛拉車一樣慢而吃力了。

黃昏，敵人趕到村裏，將進村，又見一個敵哨兵站在樹旁吼叫：

「右邊有地雞蛋的！」

但是，這已經有多少次了，却不見有什麼地雞蛋。指揮官老羞成了怒，只當耳邊風，跑過去，使勁地打了哨兵幾個耳光，這次，掏開後，却連地雞蛋的影子也沒有。

敵人安然前進了。

這次却更增加了指揮官對事物判斷的無限信心。

前哨過去了，從街上過去了，中間就是三輛滿裝着糧食、衣服和火藥的軍用汽車。然而這一回，地上畫着一個大圓圈，還插着塊木牌，因爲天黑的緣故吧，誰也沒看見，只當若無其事。況且，八九十來次的經驗教訓他們，再挖，是找他們的麻煩而已；這回也不會是例外的。然而，往往發生的事情，常常在大意的時候，這是普通常識中的眞理。

汽車也疲倦似的，一搖一擺地走到盡是石頭的街上。

「轟……轟……」——汽車——「轟……」——汽車——「轟……轟……」——

七個五斤重的地雷響了。汽車上的東西，從四面八方的亂飛開了。

山溝那邊也合唱着。

這夜，敵人就住在村外連屋裏也不敢進，因爲有好幾處的門一推開，小地雞蛋也發起威來了。

（四）不共戴天

敵人對地雞蛋的印象，一天比一天深刻，雖然敵人總要僞軍先「開路的！開路的！」結果自己還是免不了吃地雞蛋。見挖了的新土，見露出拉火綫的細頭……的地方，畫上圓圈，或插上塊木牌子作爲標記，或破壞，或繞路走，最後沒法，或者乾乾脆脆就碰上去的，也實在不少，對「皇軍」說來，不能不說是莫大的恥辱，和克服不了的困難。

這件和地雞蛋同歸於盡的壯烈故事，是發生在一個傍晚，敵人的兩個前哨和民兵——遇得成在村口遭遇了，他死死地抱住一個敵人，因天黑得伸手看不見五指的緣故，另一個敵人也不好動手；他倆在地上，翻過來，覆過去，站起來，倒下去，擠成一團。臨了，袖手旁觀的敵人也火了，這時遇得成正騎在敵人身上，見勢不佳，身子一歪，閃開了，兩個敵人一齊猛撲上去，三人又打成一團，急中生智的遇得成，把敵人引到埋好的地雷上去，拉開火綫：

「轟……」兩個敵人血肉橫飛了。

民兵遇得成——年輕的共產黨員視死如歸，殺身成仁，就這樣壯烈犧牲了。

× × ×

這些天羅地網……天驚地動的，轟轟烈烈的地雷戰，發生在晉察冀、晉綏邊區、晉東南……英勇的民兵們知道怎樣，使我們被迫害的、死難的同胞復仇，以牙還牙，以眼還眼地去對敵鬥爭，只要敵人一天不消滅，地雞蛋的故事，會神出鬼沒，會來無影去無蹤，會無奇不有，會日新月異，不斷的發生。

七月劇社三個月的工作

馬琰

七月劇社，在文藝工作方面，三個月中已經有了顯著的成績和進步，首先談演出，從四四年一月到四月，在神府、興縣、嵐縣共演出二十九次，每次最少一天，最多的有五天，各次演出都受到羣衆熱烈的歡迎、挽留。在神府溫家川，興縣城裏、黑峪口，嵐縣界河口等地，羣衆都要求加演，特別是界河口，羣衆常受到敵人的騷擾，生活困難而且沉悶。七月劇社在那裏演了三天，給了他們很大的鼓勵，他們非常興奮，附近老百姓都趕來看戲，異口同聲地說：「不是人家隊伍上劇團來演戲，咱們六七年啦，還沒看過戲哩！」看了「交城山」，他們說：「就是這樣麼！咱們要擊敵人也和圍困岔口一樣。」「千古恨」演出後，他們說：「不要看價是舊戲，這和現在的事情也沸着哩！」正因爲演出的劇本都是反映了羣衆自己的生活，而且又給了羣衆以新的力量，啓發與鼓勵了羣衆鬥爭的信心，就是所演出的歷史劇，也都是對當前政治鬥爭有幫助的。所以羣衆能夠接受，並且歡迎。三個月中共演出：梆子「千古恨」（歷史劇），「血淚仇」；歌劇：「交城山」，「劉二起家」，「拜年」，「張常背除奸」；郿鄠：「溫家莊」，「王德鎖減租」，「超常貴自新」；蹦蹦：「上天堂」等十個新劇。四月開始排練「保衛春耕」，「變工好」等劇。在技術上，整風後也大有進步了，絕大多數演員對自己所扮演的角色都關心的研究着，從服裝、動作到表情語言，都在努力使自己表現的深刻動人，如後來演出的「血淚仇」，表現的眞實動人，多數觀衆爲之落淚，激起了人們對反動派罪惡的更深刻的仇恨，這與共產黨眞正愛人民教人民，大的熱誠對比之下，兩種不同生活動人的表現出來，羣衆那能不感動呢！

其次在創作上，寫出了「交城山」、「王德鎖減租」、「保衛春耕」、「變工好」等四個劇本，及月份開始創作中的，有關於合作社的、擁政愛民的、婦女運動的新劇，及歷史劇「白虎堂」、「李秀成」、「蘇武牧羊」，這些劇作，無論在內容上、形式上都力求適合羣衆，這點在演出的效果上已得到證明。在寫作方法上，絕大多數是集體創作，集思廣益，互相學習，打破了過去創作上的個人主義。在歌曲方面，寫出了：「變工好」、「四季變工」、「變工歌」、「開荒」、「婦女要生產」、「笑話二大流」、「鋤頭槍桿一樣長」、「擁政愛民」、「減租減息」、「不要再糊塗」、「大家搜柴火焰高」、「毛澤東的士兵」等十二個，將彙集印出，以資流傳。在駐村，每禮拜教合作社的全體人員一個新歌

在美術工作方面，畫領袖像大布畫六幅，勞動英雄張初元畫一幅，並在興縣城關一帶寫標語五天，在高家村刷牆、寫標語、畫大塊牆畫，該村羣衆很感興趣，說：「這都是眞的事情，組織起來了，變工務非戶赫風是不賴哩。」在畫些工作上，大家都響應了林楓同志自己動手的號召：自己扭石灰，找紅土，刷牆　做美術工作的同志，在創作中的還有張初元連環畫，張秋林連環畫等。

我們正在遵循着毛主席指示的文藝運動的新方向前進，爲了把工作與學習更推進一步，劇社很多同志都準備着創作更多的作品出來，參加「七七」文藝獎金委員會的徵稿。同時我們決定並實行了每禮拜六晚間在駐村舉行一次晚會，將一禮拜內所寫出的文藝作品，歌子，排出的新戲等在晚會上拿出來，讓全社同志及當地民衆給予批評，自三月十三日開始已舉行過三次，收到很大效果，羣衆都能對我們提出了自己的意見，這正是考核文藝工作是否爲羣衆所接受、所歡迎的一個標尺，也是使我們在政治上、技術上逐漸提高的保證。

× × ×

政治部開荒中 一個小組的思想檢討會

李怡

全組是八個人，折合全勞動力六個半，每天開荒六小時，開始五天共開十一畝三分九厘，平均每人一畝四分二厘，每個勞動力平均開一畝七分五厘，這與全隊其他組比較差得太遠了，大家的情緒也不很高。當時隊裏負責人指出：根據組裏的情形，需從思想上來檢討這個問題。這樣便召開了小組會，經過一天一晚的時間，大家在這個會上都檢討了自己上山以來的思想和對生產的態度；同時也展開了互相間的批評。從此就找到了各方面的原因，除了大家沒有經驗和勞動習慣外，主要的是思想沒有弄對頭。

不對頭的思想具體表現有下面這些：（一）在組的領導人沒有足夠的估計本組的力量，認爲都是學生出身，用筆桿可以，用钁頭就怕不行，對開荒數目完成的信心不夠。對隊部指示的工作：如何把钁頭弄好，如何向老鄉學習開荒的方法等，僅僅傳達了一下，認爲大家都是有知識的，只要一說就會去做的，沒有督促檢查，結果在開荒試驗期間才知道有的钁頭把長了，有的钁頭沒開口，有的沒有磨光，有多數的同志挖地的方法不對……發現了好多毛病。（二）有少數同志還存在着：「既不想當勞動英雄，亦不當二太流」，「既不想佔別人的便宜，亦不叫別人佔我的便宜」的思想。這樣在行動中互相幫助是談不上的，情緒也不正常，忽高忽低。有的同志採取觀望態度，別人超過了自己就加點油趕一趕；自己超過人家一點或與人家相等，就不願意多費力氣，怕別人佔了便宜。有的同志是用三分之二的勞動力來開荒，看到與全勞動力開的三分之二差不多或超過點，就自滿自足不再努力了。（三）有的同志對生產鬥爭任務沒有正確的認識，以爲生產弄病了不如在戰場上與敵人搏鬥而犧牲掛花光榮，因而也不肯賣力氣。（四）向羣衆學習的精神不夠，隊部負責同志曾數次告訴大家：要向老鄉學習钁頭怎樣按法，怎樣去挖地……有的同志根本就不理會這些事，任憑自己的性子去做；不但不向老鄉學習，反而存在着鄙視老鄉的現象，對個別比較落後的老鄉，不但不去了解與說服教育，反說老鄉頑固。

這次檢討會，對這些思想不僅作了無情的揭發與批判；而且討論出了一致的正確的認識。自此以後生產情緒提高了，開荒的數目也增加了：會後三天，七個人合勞動力五個半，就開了十二畝五分。每人平均一畝七分八厘，按勞動力平均二畝二分七厘。人數和時間都比從前少些，但開的地畝却增多了。早晚空暇時間都能用在檢討一天的生產經驗上去，不像過去那樣把時間用在扯亂談開玩笑了。對自己的傢具，也能隨時自動的修理。這些事實證明了一個眞理：生產沒有把思想弄對頭，是不能完成任務的。同時也給了「生產就生產還有什麼思想可談」的錯誤想法以無情的澈底的粉碎。

窰頭組織變工的過程及其經驗

（晉綏分局調查研究室）

窰頭為臨縣五區的一個自然村，有二百七十三戶，一百六十多個勞動力，三十八隻耕牛。這里在生產中舊有一種「朋牛」的形式——這種「朋牛」就是在春季耕地時期，有長餘牛力者與無牛者的一種臨時夥作。有牛的是牛掌櫃，無牛的是牛夥計，牛給誰耕一垧地，誰給牛掌櫃的繳二十斤乾草，二升黑豆及二升穀子（二升穀子是秋後給，這就是牛租子）。除賺這些草、料、牛租外，牛主在給誰耕地時跟一個工，夥計也要還一個工。這種朋牛實際上一方面帶有短租牛性質，另方面也具有一部份臨時性的夥作關係（即跟工與還工，也有在耕及田用人多時臨時的合夥作地）。但這種舊式的朋牛缺陷很多，最主要的是缺乏組織性計劃性（沒有健全的組織只有牛掌櫃的支配），例如在天乾時誰也不肯先耕，牛只得空閑起來，天一下雨大家又都爭搶先耕，因勢難一齊耕完，故往往是牛掌櫃的要私情，誰同他親近，誰多給他一點錢，便給誰先耕，其他人只好丟在後面吃虧。這種朋牛，更是臨時性的（耕過地就散伙），而且其合作之關係非常淡薄，只限於無牛的向牛主貼牛耕地。

該村在去年生產中還沒有領導組織變工，今年尚是初次進行這一工作。這個村的組織變工工作是經過一個轉變過程的：開始時區村幹部思想上還沒有認識組織變工的偉大意義，工作是形式的不深入的；以後又進行了對幹部積極份子的思想教育，他們的思想開始貫通了，通過他們又團結影響了群眾；於是變工組活動起來了，取得了成績和好的經驗，在這一次縣上召開的檢查工作會議上，已被認為是全縣較好的變工組織了。

下面我們就具體說明這村開始時是怎樣做的，以後又怎樣轉變的，現在得到什麼成績和好的經驗。

開始的情形

首先是在三月十日召開了全行政村的政民幹部會議，由新任村長報告區上佈置的生產工作，他對本村群眾的實際情形沒有了解，只是照筆記本一條一條的背誦，關於組織變工的意義和辦法，本來在區上開會時就沒有很好的討論研究，所以在這會上也只是把組織變工和栽種瓜等同樣的一般宣佈了一下——要完成多少數目字，而沒有着重的宣傳解釋，這樣就沒有引起到會大家的注意，有些人打瞌睡，有些人閑談別的瑣事，表現了對組織變工問題漠不關心，冷冷淡淡。那時適有上級來的某某等同志在場，他們向主席提議要到會的幹部今晚回去想一想，和群眾商議商議，第二天再來好好討論一番。但因幹部思想上還沒有徹底解決「為什麼要變工」的問題，所以二天中也沒有討論出什麼東西。還有些幹部（如赤卜浪村主任等）把組織變工當作完成上級「公事」，在會上只是草草的報告了一些不可靠的數目字。一個區抗聯幹部在會上講了兩次話，長篇大論，又是精耕細作，又是種瓜種棉，但是組織變工究竟有什麼好處，却言之無物，解釋了半天不過說出「人多不怕狼」一點道理，他講的既不具體又無條理，使聽者漠然。因為這個問題在他自己頭腦裏也還沒有弄清楚。所以這次幹部會沒有成功，沒有解決問題。

以後又開了一次農會會員會，也是如此情形，區抗聯和村的幹部也未能向群眾很好的宣傳變工的好處和辦法，因之群眾還是不了解。僅僅在討論貸糧時，有許多貧農沒有牛，需要合夥貸糧買牛，於是，合夥貸糧買牛的人（這牛屬大家共有，夥買，夥喂，夥用），就形式上結成一個變工組。同時參加了變工組的人還多貸了吃糧。但實際上群眾對於變工是沒有真正認識的，許多人單純是為了取得貸糧而組成一個變工小組，不是因為真正了解變工好而組織起來，所以這樣的變工組是不鞏固的。例如劉廣生組還沒有變起來就垮了台，其原因就是原來那幾個組員只是為了取得貸糧而參加變工組，貸糧一到手，便不肯變了，（另一方面原因便是組長不好，另有私人打算，撤開大家另和一個富農去合夥）。

總之，在開始做的時候幹部對組織變工在思想上沒有弄通，例如該村抗聯主任起初就誤解「變工是代耕」，工作是形式的，沒有為群眾接受的。

如何着手轉變

上面來的某某等同志，看出了這種問題，覺得必須設法糾正這種局面，於是先向幹部積極份子重新進行思想教育，根據幹部的情形個別的再三再四以具體事實對他們解釋組織變工的意義，與實行辦法（特別是介紹了張初元溫象拴等模範經驗）。幹部聽了後說：「變工原來是這樣的好事，我們以前就不知道，以後得努力去進行。」他們於是也努力向群眾宣傳去了。接着，上面來的某某等同志又向他們建議選擇適當的人來担任生產大隊長，負責領導全村的變工工作，經過幹部討論，提出以高有餘、郝成智二人為大隊長人選，後來召開了群眾大會，民主選舉了高有餘為正大隊長，郝成智為副大隊長（後因郝調任合作社工作，故改選蘇清泉繼任）。領導雖已成立，但各變工小組的工作，尚未正式建立，於是又召開了各變工小組的小組會，在小組會上又向變工組組員進行了一番教育——除解釋變工的意義外，還號召大家在變工中要團結齊心，大家都好，自己也就能好，給別人做，就要和給自己做一樣，不可損人利己；組長要領導大家，以身作則不怕吃虧，時常開會檢討，發生問題就要提在明處討論解決：等等，這次小組會上的教育也起了相當的作用。在小組會上還根據組員土地、勞力、家境等等狀況，討論出共同增加生產的計劃與方法——如土地不夠種的，集體到外面開荒等。此外還規定了每個參加者的勞動力的計算標準——頂全工還是頂半工，這樣就解決了勞動力強與不同的問題。在會上變工組組員所提的各種具體問題，也都一一予以解答。因此某些變工組，才逐漸有了實際的工作內容。

生產大隊部成立以後，即起了領導推動的作用，召開了好多次檢查會，一般的討論各組所發生的問題，或個別檢查各小組的具體情形，有成績的加以表揚，擴大其影響；發生了問題的，也臨時給以解決——如劉廣生組垮了台，立即開會檢討，並重新加以組織。劉丑兒組到外村去集體開荒（本村荒地很少），那個村子的老百姓不讓他們開，反映到大隊部，轉請區政府給該村上級政府（興縣三區）寫了信，興三區政府立即給該村指示，歡迎他們去開荒，這樣問題就解決了。另外他們這一組還缺穀種籽，生產大隊部給他們貸了二斗。

經過了以上這一番努力，幹部和積極份子在思想上對於組織變工的重大意義有了進一步的了解；通過他們，群眾也受到影響與教育。同時有了生產大隊部，經常的有效的領導也建立了起來。於是有些變工組就熱烈進行春耕變工。其中首先作的最好的是村抗聯主任劉成仁所領導的小組，它大大影響了周圍群眾。在他們這一組影響和生產大隊部的推動下，還有劉毛貴組、曹玉鎖組、蘇清泉組、劉丑兒組等六個組，也已經有了成績。有了這些成績後，群眾對變工的反映，就大為不同了，他們說：變工真的好啊！有的人後悔沒有參加。廣大群眾從實際經驗中，相信了變工的許多好多。

得到的初步成績

到現在為止，窰頭在春耕中共先後組織了十三個變工組，包括五十一個農戶（約佔全村戶數的五分之一），十三個耕牛（佔全村耕牛的百分之三十五），五十七個勞動力（佔全村勞動力百分之三十三）。這十三個組，其中有七個組是貧農合夥貸糧買牛組織成的（還有一個組是共同貸的合作社的牛），其餘的幾個組則是有牛者和無牛者的合作。民兵參加變工組的有×個人，分別編於各組內（還不普遍與平衡，準備夏鋤時再編組）。民兵除了參加變工組外，他們還集體開了十數畝荒地，共產糧將作為民兵出外打游擊時的公共食用，這樣既解決了民兵打游擊時吃飯的困難，又減少了群眾的負担。

現在這十三個變工組中，比較起來劉成仁等六個組作得最好，他們得到如下的一些成績和經驗：

一、劉成仁組：共六戶，勞動力八個半，其中有×個民兵。共耕地：水地四十八畝，平地十三畝，山地一百二十九畝（列表如下）：

組員姓名	成份	勞動力	牛力	耕地畝數	關係
劉成仁及其弟	貧農	二	夥一	水十平五山二四	成仁係村抗聯主任
劉能子（組長）及其父	貧農	一．五		水一平四山五七	
劉寶元	貧農	一		水一一．五	
劉煥車	貧農	一		平一山一八	
劉貴體	中農	一		水七．五山二一	
劉恩桑及其父	貧農	二		水二一平三山九	

他們這一組的特點是幹部和民兵較多，領導上最強（村抗聯主任劉成仁直接參加與領導的）。

他們由於實行了變工互助，所以今年地耕得多又耕得好。比如在去年沒有組織變工，每個人的地只能貼牛或雇牛工耕一犁，像劉寶元那麼貧苦的人，連一犁也難耕過。可是今年組織了變工，大麻地都耕了三犁，穀糜地也都耕了二犁，劉寶元家境困難，現時拿不出草料來，變工組中大家借給他（秋後再還），他的地也耕了三犁或二犁，假若沒有變工互助，他就不可能耕三犁二犁。

他們因為組織了變工，所以耕得迅速，及早耕完了豆田，並且利用了種麻種穀以前的空隙，集體到海子頭村去開荒地（海子頭村離本村十里，荒地很多），他們共去了八個人，帶上耕牛、農具、食糧，民兵還背上武器。臨行前開了小組會，議定了共同遵守的規約：（一）對當地群眾的態度要好；（二）集體生活中，担水、作飯、切草、喂牛都要自動幹；（三）人工和底墊都要按日記賬；（四）誰若生病或幹部民兵有重要工作就誤短時間也給頂工。至於合作的方式他們共同約定：牛力所得的草料數額，是開荒地一垧半頂耕熟地兩垧計算，因為開荒特別費力。牛所需草料由八個人平分負担。這牛是劉成仁二人的，他們二人也參加集體開荒，所以他們二人也各負担八分之一的草料，另方面他們以牛主資格收取大家給牛的草料，這樣的規定，對雙方都有利。

開下的荒地是共同的，不劃分你我，一切底墊（即給牛吃的草料、種籽、食糧），由八人共出（各出八分之一），集體勞動（八個人的勞動力差不多，都是全勞動力），將來打下糧食作八份均分。在全部過程中都記賬（人工底墊）計算。

這一切討論好後，大家即興高采烈的奔赴開荒地方，每天集體生產集體勞動，大家充分發揮團結互相精神，例如吃飯一鍋吃，小米炒麵各自帶去，其中劉寶元（最貧）的炒麵吃壞[illegible]，將炒得生，大家便把他那些壞炒麵[illegible]炒麵攪和在一起吃。因為是集體合作，所以每人的勞動熱忱很高漲，在荒地上一齊動手，好耕的由牛耕，其餘的拿鐝頭掏，耕的、掏的工作中都爭先恐後。而且在晚上還開小組會，表揚優點，批評缺點，更鼓起大家的情緒。

他們共突擊了六天，結果開荒九十[illegible]需要種麻種棉，所以回來了。他們還準備時節抽空再去集體開四五天，估計至少還可開三十畝，連以前的共開八十多畝，至少能產粗糧十二石，這樣每人即可增加一石五斗糧食的收入。如果沒有變工組織，這樣開荒是辦不到的。

這種集體開荒是劉成仁組的一個創作，它影響了許多人。由於他們的榜樣，劉毛貴和曹玉鎖兩個變工組，也隨後趕去參加開荒。先後[illegible]的，共三個變工組，二十一個人，三[illegible]六七天內就總共開荒一百五十多畝（以單位集體開的），那兩個組也準備再去。大批人牛出外集體開荒，不但鼓動了窰[illegible]而且也大大刺激了海子頭村的農民，海[illegible]個農民也很熱了，於是也來競爭開荒了（荒地極多可盡量開）。

在本村中，他們每天除了變工耕地用的人工外，長餘下幾個人工，便變工開墳地或做別的營生，至今已在本村開過十數畝墳地了。總之由於實行了變工，他們的地耕好了（比去年多一犁），而且又開了不少荒地，今年可以增產很多的糧食。

同時他們在變工中還進行了教育工作——開小組會時，地裏休息時，成仁同大家談論勞動多生產就能窮人翻身的道路，爭取當勞動英雄民兵英雄等等，在小組會上時時檢討批評那種不顧別人，自私自利的現象，解釋討論怎樣照顧別人使得大家都好的思想。這種集體開荒就是最實際的集體主義教育，變工中大家的利益更密切的團結一致了。當然在變工組中的教育工作還僅在開始，成績和經驗尚不多。（下接第六版）

窰頭組織變工的過程及其經驗

（上接第五版）

二、蘇清泉組：共五戶，六個勞動力參加，共耕水地九．五畝，平地二十一畝，山地五十九畝。他們是合夥貸了五斗糧，買的一個小牛，牛屬大家共有，夥喂夥用（列表如下）。

組員姓名	成份	勞動力	耕地畝數	關係
蘇清泉（組長）及其二子	貧農	二	水三．五平四．五山一二	蘇清泉係村幹部現任生產副大隊長
李茂生	貧農	一	水三平五山一二	李茂生、李茂財二人係親弟兄
李茂財	貧農	一	水三平五山一二	
高芝生	貧農	一	水地○平地五．五山地一八	
李登科	僱農	一	平地一山地九	李登科現在攬包月工

他們這一組也是由村幹部直接領導的。他們這一組六年每人的地也都是只靠貼牛或僱牛工來耕了一犁，今年組織了變工，夥買了牛，每人的大麥、蔴、糜子地都耕了三犁，穀子地也耕了二犁。

開始耕夏田時，他們因爲買的牛是小牛，力氣弱，耕一時歇一時，一天只能耕二畝，可是要跟的人丁卻仍是四個，因牛歇人也得歇，這樣人工太浪費了，於是他們便和另一組（吳長興組，也是喂的一個小牛）合作，將兩個小牛合併在一起輪替使用，牛歇人不歇，一天耕四畝，即節省四個人工，變了兩天節省了八個人工。

與劉成仁組去海子頭的同時，他們這一組也集體去宋家圪台開了四天荒地，共去了六個人和一個牛。因爲牛屬大家共有，所以只是牛吃的草料（沒有賺的）由大家共出，吃飯和種籽也由大家共出。李登科最貧，拿不出草料，大家替他墊了，仍叫他參加開荒，集體勞動，以後打下糧食按勞動力分配。四天中開了十八畝荒地。如果不組織變工組，他們也是決不能開這些荒地的。

他們集體勞動是向各方面發展的，不但耕夏田種蔴開荒是五人以上的集體勞動，而且耕秋地時爲了作得迅速和修整土地，有時也是較多的人一齊去，耕的耕，掏的掏，牛難耕的地方人用钁頭掏。例如李茂財有一垧山地，極不平整，圪塄圪嶗很多，變工組去了六個人，有耕的有掏的，不滿一天都作完了，增加出半垧多地。假若沒有變工組，他一個人要作十天才能做好。

這一組中李茂財的勞動技術最好，他就担任全組的技術指導。他們在變工耕地中按各人專長分了工，李茂生掌犁，李茂財抓糞，蘇清泉過去是個木匠，別的幹不好，就打土坷墶，其他人也有摟糞的，也有掏塄畔的，這樣幹什麼的都有能手，地就能種得更好，而且有固定的人耕，牛也使用不壞。因爲實行了變工互助，農具的困難也解決了。

牛由李茂生負責喂養（草料大家按耕地多少拿出），糞下的糞大家決議都給他，以獎勵他把牛喂好，現在牛已喂得肥壯了。這個組以前曾發生過一次問題，幾乎影響到團結，問題是這樣發生的：那一天李茂生（變工組中分工他是專門掌犁的）有事要出門，對高芝生說：「你的地等我晌午回來給你耕」，可是高芝生性急圖省工，就悄悄的一個人把牛拉到自己地裏耕起來了，一個人又耕又磨，[illegible]然沒做好，他回來後於是對蘇清泉等人說：「李茂生不願給咱大家耕地了，李茂生說這牛把他絆住，連荒地也不能開一晌了。」頓時引起大家對李茂生的反感。晚上小組長就召集大家來開會檢討，結果弄清楚了，原來李茂生並無此意，也沒有這麼說過，而是高芝生胡說的。經過解釋批評，這問題也就解決了。一直到現在，全組互相間的關係都很好。組長（蘇清泉）辦事公正有辦法，能團結大家，彼此都能互信互讓，如做工的多少，現在還未記賬（因爲沒有識字人），只是記在每人心裏，但長下工的人，並不怕人家不給他還工，仍然積極勞作，大家都說：「現在不說長短，先保證把地及時種上，然後再算它。」再如大家把牛糞獎勵給喂牛的人，給李登科代鍘草料，讓他參加開荒，李登科給人傭工時，他們也幫他把地耕過，以後再由他還工……等等，這些事實都表現了這種互信互讓的精神，所以變工就作得好。他們已決定夏鋤秋收時繼續變到底，大家對變工合作極感滿意。

三、劉毛貴組：共八戶，九個勞動力參加，共耕山地一七六．五畝，平地六十五畝，水地三○．五畝（列表如下）。

組員姓名	成份	勞動力	牛力	耕地畝數	關係
劉毛貴（組長）	貧農	一		水二．五平三山十五	毛貴、有貴、直貴三人是弟兄
劉有貴及其父子	貧農	二．五		水四．五平十六山六四．五	
劉直貴	中農	一		水二平九山十八	
劉學正	中農	一		水三平二一山十二	學正係村幹部
劉生元	貧農	二		水三平五山十六	
劉建英	中農	○．五		水地九．五畝	劉建英過去是個商人，不會勞動，今年參加變工組才開始學習勞動
高有堂	中農	○．五		水九平八山三七	
劉步有	貧農	○．五		水一平三山一四	

這一組的特點是牛犋強，參加的人數較多，其間舊有的關係——親戚朋友，朋牛夥作——基礎較好。

他們這一組也隨着劉成仁組之後，去海子頭集體開了四天荒地，合作方式與成仁組相同，去了七個人開了三十畝荒地，在他們熱烈的影響與號召下，劉建英這個從來沒勞動過的人，也欣然參加了他們變工組，一同去集體開荒。這在窰頭村的人們看來還是件新奇的事情。原來劉建英看見了變工組好，但卻不敢提出參加，因怕人家看不起，不肯要。但幹部發動了他，變工組的人也對他說：「不怕，大家幫助你，你能做甚就做甚，歡迎你參加。」於是劉建英欣然的參加了。在開荒中他雖然勞動力差，但仍竭盡其力的幹，大家按其所能分配他點黑豆籽，燒火做飯，拾柴切草，要在長期變工中，逐漸教會他勞動。

他們這一組也有許多集體經驗，證明變工中集體合作能大大省工，能多耕地，又能耕得好，而且集體勞動突擊力量大，能抓緊時間完成少數人所雖完成的工作：

例如：劉直貴說：「去年沒有組織變工，貼別人的牛耕地，人家來一人耕，自己只有一個人跟着抓糞，糞撒完了自己再跑去撒糞，跟不上牛，而且無人打土坷墶，等整個耕完以後，土坷墶已吹乾了，再打那就不好了，或者只馬馬虎虎磨一下了事，但磨又不如打好。今年組織了變工，幹什的都有人：耕地的、抓糞的、撒糞的、打土坷墶的、掏塄畔的，什也不誤事，又來的快，又做得好。」

還有：劉有貴去年的牛，比今年這牛還好，可是只耕了一百垧，而今年這牛就耕了一百二十垧，並且還開了荒地，比去年多耕了二三十垧。這是因爲什麼？就是因爲今年組織了變工，耕地時去的人多，地中的圪塄圪嶗和地的圪尖邊畔，凡是牛難耕的或者需要回牛次數很多的地方，都用人工掏過，水道隨時有人填起，這樣，牛便能順直耕去，這就不僅節省時間，迅速得多，而且還能做得更加細緻。

劉有貴要趕緊種蔴，須先送肥料，他拆了三盤炕，共弄下七十多担糞土，由變工組八個人一齊動手，一下午時間就都担出去了。假若他一個人担，担四天也未必能担完（一個人担這七十多担糞壓的受不下），而且還會誤了種的時間。

再如，給有貴突擊種穀時，第一天先耕地，一齊去了十個人，一個人用牛耕六個人用钁頭刨，三個人打土坷墶，一天中做完四垧地。如照通常情形，四垧地得耕兩天，這樣便省下一個牛工，而且下種可以提早了。第二天還是去了十個人，有人在前面繼續耕，其餘的跟在後面按種，這樣一天內把地都作完了。所有這些都證明了集體勞動的巨大突擊力。

他們這一組相互間也很團結，大家都願意在鋤地時繼續變到底。

四、劉丑兒組：共四戶，五個勞動力參加，牛也是合夥貸糧買的。

組員姓名	成份	勞動力	關係
劉丑兒	貧農	一	劉丑兒劉三喜劉狗牛三人去年以前都是僱工，自今年才變工開荒自領起地來。
劉三喜	貧農	一	
劉狗牛	貧農	一	
劉世福	貧農	二	

這一組的特點是大部份是僱工，自己的土地很少（每人平均只九畝多），去年都還是給人家傭工，今年得到政府貸糧，買到耕牛，有了吃的（這一組共貸了一石二斗小米，其中五斗是買耕牛，七斗是作口糧）。他們因爲自己原來土地很少，所以主要是到外面去集體開荒（馬家塌），打下糧食按勞動多少分配。現在[illegible]的口糧種籽草料由大家共同想辦法——除政府貸糧幫助解決一部份外，他們還計劃抽空賣些牛工，並大家輪流出去賺些工資，以補不足。現在已開過三十垧荒地，要繼續開到四十垧，估計這四十垧荒地可產十六七石粗糧，每人除自己家裏土地所產的外，還可以分得三——四石。所以今年下來，這幾個僱工可以更加翻過身來，上昇一大步。如果不組織變工集體勞動，那就決不能得到上述重大的果實。

以上就是幾個好的變工組所已經得到的成績和經驗，此外還有幾個小組也變得不錯，我們這裏不一一細述了。他們的實際經驗，使得該村及附近廣大群衆都認識了變工互助的許多好處，造成以後更大的組織群衆參加變工互助的有利條件。

爲什麼能得到良好成績

窰頭村的變工組爲什麼能夠克服形式主義而得到良好的成績呢？

第一：首先是在幹部積極份子中，克服他們對變工互助的誤解，貫通「組織起來，把勞力和武力結合起來」的偉大思想，使他們認識了組織變工的重大意義與具體辦法，並通過他們去影響與團結群衆來自願參加。所以，使幹部思想上認識清楚，是發動組織變工的第一個關鍵，不然就行不通，或流於形式主義。

第二：建立經常的領導是很重要的：要選擇適當的人充任生產大隊長，負責經常領導變工組，而且小組長也要選擇出好的積極份子充任，使每個小組都有一個強的領導中心（如劉成仁、劉能子、蘇清泉、劉毛貴等都能把小組領導得好），自下至上有了領導骨幹，就可以更進一步團結與教育群衆，並經常檢查，發現問題，解決問題。這種檢查工作，對於推進變工組工作是很重要的。

第三：由於主客觀條件，開始組織變工並不是一下子都能組織起來，和一下子都能領導好，所以要先抓住中心，抓緊先進份子，認真組織做出成績來（如現在的劉成仁、蘇清泉等組），這樣便能有力的影響教育其他的群衆，提高其認識，以便繼續發展他們自願參加。抓緊先進份子，繼續團結中等份子，提高落後份子的方法，在組織領導變工中也是非常必要的。

第四：群衆理解了變工的意義，他們的積極性發動起來之後，他們能根據其實際生活的需要和知識，創造出許多好方法的——怎麼樣能省工，能多耕地，能耕得好，怎麼樣能增加生產……這一切，群衆都有好辦法的。例如劉成仁組的集體開荒，蘇清泉組的兩條牛合作一天省四個人工，劉毛貴組多耕了地而且又耕得好……許多都是他們自己想出來的辦法，而非上級事先規定的。我們要善於發動和組織群衆這種積極性創造性，並努力向群衆學習，仔細研究，吸收群衆好的經驗，隨時傳播推廣。

窰頭村的變工組織今後尚有待於努力的是：一方面廣泛的向群衆宣揚這幾個首先辦好了的先進變工組的模範成績和經驗，擴大影響，準備到夏鋤時再發展擴大變工組織，爭取更多的群衆參加（現在還有個別落後的小組，如劉秀謂組，要推動他們進步）。

其次就是在好的變工組中，要經常進行鞏固工作，通過變工組進行對群衆的教育，並培養更多的積極份子，使變工組逐步成爲在各方面團結教育群衆的一個強有力的組織，以推動全村的工作。

最後窰頭村民兵參加變工組，還不夠普遍，還須在夏鋤發展擴大變工組織時，再進一步的配備與調整。今後還要在戰爭行動中，實際考驗勞力和武力的結合。

（完）

一九四四、五、一。